



**КАРПАТСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**

ПРОЄКТ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ УНІВЕРСИТЕТУ НА 2 РОКИ

**Доповнення, удосконалення та підсилення
чинної стратегії**

Запухляк Руслан Ігорович



ОГЛЯД СТРАТЕГІЇ КНУВС ДО 2027 РОКУ

Стратегія КНУВС до 2027 року базується на трьох ключових місіях: **освіта, наука та розвиток регіону**

Наша стратегія охоплює шість стратегічних напрямків, які відповідають чинній стратегії, але доповнена конкретними операційними цілями для її покращення та підсилення

НАПРЯМ

Освіта

Наука

Розвиток регіону

Інтернаціоналізація

Цифровізація

Управління/матеріальне забезпечення



SWOT-АНАЛІЗ: СИЛЬНІ СТОРОНИ

ПОТУЖНА НАЦІОНАЛЬНА ПОЗИЦІЯ

ТОП-10 університетів у консолідованому рейтингу України, за Scopus та ін

НАЯВНІСТЬ УНІКАЛЬНИХ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ

Відновлення обсерваторії Піп Іван, Центр зустрічей молоді у Микуличині, центр «Агенти змін» як платформа підтримки громад і розвитку регіону

ЗАПРОВАДЖЕНІ ЦИФРОВІ СЕРВІСИ

Електронний документообіг, управління навчальним процесом АСУ «Деканат», ситема дистанційного навчання

ГРАНТОВА АКТИВНІСТЬ У ТРАНСКОРДОННИХ ПРОЄКТАХ

ПІДТРИМКА ПУБЛІКАЦІЙНОЇ АКТИВНОСТІ

Стимули для публікацій у Scopus/WoS

СЕРТИФІКАЦІЯ СИСТЕМИ ЯКОСТІ

ISO 9001 (міжнародний, європейський, національний рівні)

МІЖНАРОДНІ ПАРТНЕРСТВА

З Варшавським університетом, участь у програмах ЄС

SWOT-АНАЛІЗ: МОЖЛИВОСТІ



1

Розвиток міжнародних освітніх програм подвійних дипломів

2

Використання інфраструктурних проєктів як брендівих платформ для науки, освіти та туризму

3

Активне залучення громади та бізнесу (проєкти сталого розвитку, підприємництво, екологія)

4

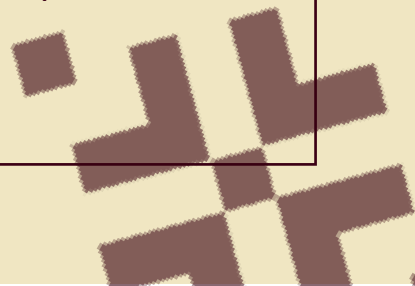
Грантове фінансування (Horizon Europe, Erasmus+, USAID, U-LEAD, транскордонні програми ЄС, ФНДУ тощо)

5

Використання ШІ та цифровізації для конкурентних переваг (learning analytics, кар'єрні портали, антиплагіат нового покоління)

6

Позиціонування як драйвера економіки Карпатського регіону



SWOT-АНАЛІЗ: СЛАБКІ СТОРОНИ ТА ЗАГРОЗИ

Слабкі сторони

- Обмежене фінансування з державного бюджету (залежність від зовнішніх грантів)
- Недостатня міжнародна видимість у глобальних рейтингах (QS, THE)
- Нерівномірна публікаційна активність факультетів
- Обмежена кількість молодих викладачів та науковців

Загрози

- Війна та економічна нестабільність в Україні (зниження кількості вступників, відтік кадрів, відтік активних здобувачів освіти)
- Конкуренція з боку інших провідних університетів України (ЛНУ, КНУ, УКУ, КПІ) та іноземних закладів вищої освіти
- Ризики недофінансування великих проєктів (Піп Іван, Микуличин)
- Демографічний спад (зменшення числа випускників шкіл)
- Можливі обмеження доступу до міжнародних грантів через геополітичні фактори





НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

ОСВІТА

1

Підвищення якості освіти та конкурентоспроможності освітніх програм

2

Підвищення самостійності та ефективності студентських ініціатив

3

Утримання набору здобувачів

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

ОСВІТА

| Ціль | Індикатор |
|---|--|
| Короткі сертифікаційні програми | ≥5 сертифікатних програм, студентів ≥300 осіб |
| Міжнародна акредитація ОП | ≥3 програм |
| Щорічний порівняльний аналіз освітніх програм із кращими Україна/ЄС | підготовлено ≥1 бенчмарк-звіт щороку, інтеграція ≥3 нових практик |
| Онлайн-платформа для опитування випускників щодо компетентностей | ≥50% випускників беруть участь - інтеграція в оновлення програм |
| Створення системи міні-грантів для студентських освітніх ініціатив | ≥2 конкурсів на рік, не менше 50 студентських заявок щороку, 15-20 проєктів на рік, 80% проєктів успішно реалізовано |
| Розширення цифрових каналів, Ambassador-програма | +20% підписників, ≥200 тис. переглядів відеороликів YouTube, ≥50 амбасадорів |
| Сучасні кар'єрні та профорієнтаційні хаби у школах | 50 партнерських шкіл, ≥50 профорієнтаційних подій у школах |
| Нові популярні освітні програми | 3-5 нових програм (науки про дані, кіберзахист, цифровий маркетинг) |
| Співпраця з роботодавцями | не менше 30 угод із компаніями про гарантоване працевлаштування |
| Партнерство Prometheus, EdEra, Coursera | не менше одного курсу з кожного предмету ЗНО/НМТ |

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ НАУКА

1 Підвищення прикладної та публікаційної активності

| | |
|---|--|
| Внутрішні гранти | ≥10 внутрішніх грантів щороку; ≥50% завершуються статтею у Scopus/WoS |
| Міждисциплінарні дослідження | ≥5 міжфакультетських статей щороку; ≥3 міжнародні колаборації |
| Програма менторства | ≥20 успішних менторських пар; ≥15 статей опубліковано завдяки співпраці |
| Research Vouchers Курс наукової англійської мови | ≥30 ваучерів/рік, ≥25 статей опубліковано завдяки підтримці |

2 Підвищення грантової активності

| | |
|--|---|
| Програми для викладачів | ≥200 учасників тренінгів; ≥50% подали заявки після навчання |
| Центр підтримки грантів Преміювання | ≥20 заявок на міжнародні гранти подано за 2 роки ≥50% викладачів, отримали внутрішню підтримку |



НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ РОЗВИТОК РЕГІОНУ



ЦІЛЬ: Стати головним освітньо-науковим і проєктним партнером громад, бізнесу та влади Прикарпаття для економічного розвитку регіону

- **Розвиток громад:** Тренінги для фахівців і керівників громад з питань стратегічного планування, фінансів та цифровізації (≥20 тренінгів на рік, ≥500 представників громад охоплено)
- **Підтримка грантів:** Допомога у підготовці заявок на міжнародні та державні гранти для громад (≥50 заявок на рік, ≥15 млн грн залученого фінансування для громад)
- **Центр інновацій та підприємництва:** Створення центру для допомоги малому бізнесу, стартапам та креативним індустріям (≥15 стартапів підтримано; ≥100 нових робочих місць у регіоні)
- **Екологічний розвиток:** Розробка проєктів зі сталого туризму та збереження природи Карпат (≥5-7 туристичних маршрутів / еко-проєктів реалізовано; ≥500 туристів щороку залучено через спільні програми)
- **Регіональна платформа:** Створення платформи для діалогу між університетом, владою, бізнесом та громадами (щорічний Карпатський економічний форум; ≥5 аналітичних звітів для регіону)
- **Молодь і громади:** Програма "Молодіжний розвиток у громадах", що включає волонтерство та стажування (≥500 студентів залучені щорічно; ≥20 реалізованих молодіжних ініціатив)

ЦІЛЬ

Технологічна безпека та інновації для відбудови

&

Розробки для
оборонних

цивільних
потреб регіону

≥5 проєктів у сфері БПЛА, сенсорних систем, кіберзахисту

≥3 проєкти для медицини та реабілітації військових (3D-протези, сенсори)

Створення ≥2 лабораторій подвійного призначення (наука + оборона)

≥10 стартапів у сфері AI, енергетики, нових матеріалів

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ

Розширення міжнародної співпраці та інтеграція університету у світовий освітньо-науковий простір через унікальні інфраструктурні проекти

Запустити спільні програми досліджень у сфері астрономії, метеорології, екології та гірського туризму з університетами ЄС на базі обсерваторії



≥4 міжнародних наукових проектів;
≥20 публікацій у співавторстві з іноземними партнерами

Створити щорічні літні та зимові школи для студентів і молодих дослідників з України та ЄС



≥100 учасників міжнародних шкіл на рік;
≥15 партнерських університетів залучено

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

ЦИФРОВІЗАЦІЯ

Інтеграція цифрових сервісів у діяльність ЗВО

УПРАВЛІННЯ/МАТЕРІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

Забезпечення фінансової стабільності та розвитку
інфраструктури

НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

ЦИФРОВІЗАЦІЯ



| Ціль | Індикатор |
|--|--|
| Цифрова система пропуску в університеті | ≥2 корпусів обладнані |
| AI-тьютори та чат-боти | ≥70% звернень студентів вирішуються через AI-асистента |
| Антиплагіат нового рівня | ≥95% робіт перевіряються AI-системами |
| AI - аналітика навчання (Learning Analytics) | зниження відрахувань на 10–15% |
| AI-аналітика для фінансів | скорочення нераціональних витрат на ≥5% щорічно |
| AI у наукових дослідженнях | ≥30% наукових статей готуються з використанням AI-аналітики |
| AI-сервіси для підготовки грантових заявок | +20% міжнародних заявок завдяки AI-інструментам |
| Кар'єрний портал з AI-порадником | ≥50% випускників знаходять роботу за 6 місяців після випуску |

НАМПРЯМИ РОЗВИТКУ ТА ЦІЛІ

УПРАВЛІННЯ/МАТЕРІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ



| Ціль | Індикатор |
|--|---|
| Фонд сталого розвитку університету | фонд обсягом ≥2 млн грн за 2 роки |
| Модернізація позааудиторних просторів | модернізовано внутрішній двір університету та ≥50% вільного простору гуманітарного корпусу |
| Облаштування пункту першої медичної допомоги на базі обсерваторії | 0% нещасних випадків |
| Будівництво та облаштування нового гуртожитку для студентів через державне та приватне партнерство | виділення землі, укладені угоди з будівельним бізнесом щодо проекту |
| Басейн на базі СК “Олімп” | кількість абонементів – 2000 на місяць |

ОСНОВНІ РИЗИКИ

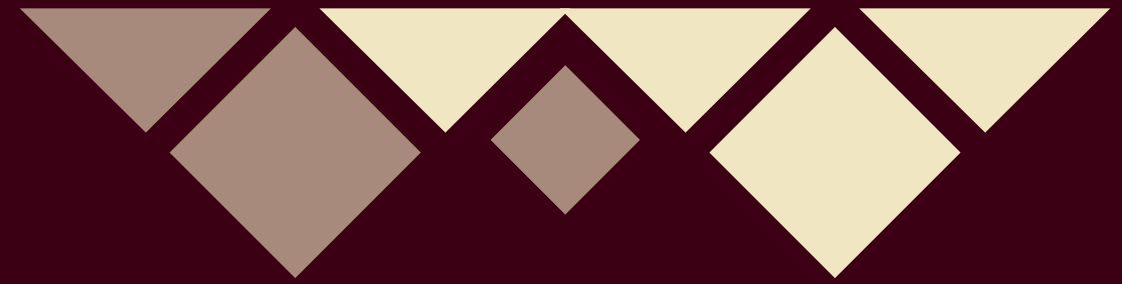
| ФІНАНСОВІ | ОПИС РИЗИКУ | МІНІМІЗАЦІЯ |
|--|--|---|
| ЙМОВІРНІСТЬ: ВИСОКА ВПЛИВ: ВИСОКИЙ | Недостатнє фінансування від держави та донорів | Диверсифікація джерел фінансування, активізація співпраці з бізнесом і випускниками |
| ЙМОВІРНІСТЬ: СЕРЕДНЯ ВПЛИВ: ВИСОКИЙ | Залежність від успіху грантових заявок | Створити команду підтримки грантів, проводити навчання для викладачів |



ОСНОВНІ РИЗИКИ

| Кадрові | ОПИС РИЗИКУ | МІНІМІЗАЦІЯ |
|--|--|--|
| ЙМОВІРНІСТЬ: СЕРЕДНЯ ВПЛИВ: ВИСОКИЙ | Брак викладачів і дослідників для нових програм | Залучати сумісників, міжнародних викладачів, програми підготовки молодих науковців |
| ЙМОВІРНІСТЬ: ВИСОКА ВПЛИВ: СЕРЕДНЯ | Недостатня кількість ІТ-фахівців для AI-проектів | Співпраця з ІТ-компаніями, стажування, залучення здобувачів освіти старших курсів |

ОСНОВНІ РИЗИКИ



ТЕХНОЛОГІЧНІ

ОПИС РИЗИКУ

МІНІМІЗАЦІЯ

ЙМОВІРНІСТЬ:
СЕРЕДНЯ
ВПЛИВ:
СЕРЕДНІЙ

Повільне впровадження
цифрової інфраструктури

Етапність впровадження, пілотні проекти перед
масштабуванням

ОРГАНІЗАЦІЙНІ

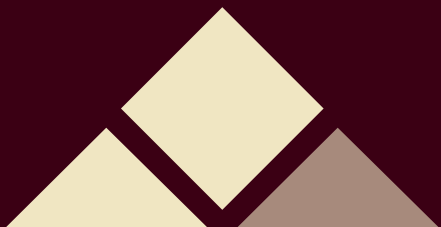
ОПИС РИЗИКУ

МІНІМІЗАЦІЯ

ЙМОВІРНІСТЬ:
ВИСОКА
ВПЛИВ:
ВИСОКИЙ

Розпорошення ресурсів через
велику кількість цілей

Пріоритизація цілей, регулярний моніторинг
індикаторів



ОСНОВНІ РИЗИКИ

ЗОВНІШНІ

**ГЕОПОЛІТИЧНА СИТУАЦІЯ ТА
ЕКОНОМІЧНА КРИЗА**

**ЙМОВІРНІСТЬ
ВИСОКА**

**ВПЛИВ
ВИСОКИЙ**

МІНІМІЗАЦІЯ

Антикризові сценарії, адаптивне
планування

**КОНКУРЕНЦІЯ З ІНШИМИ
УНІВЕРСИТЕТАМИ**

**ЙМОВІРНІСТЬ
СЕРЕДНЯ**

**ВПЛИВ
СЕРЕДНІЙ**

МІНІМІЗАЦІЯ

Унікальні ніші (AI, обсерваторія,
регіональні проєкти)

**БЮРОКРАТИЧНІ БАР'ЄРИ У
СПІВПРАЦІ З ГРОМАДАМИ ТА
ДОНОРАМИ**

**ЙМОВІРНІСТЬ
СЕРЕДНЯ**

**ВПЛИВ
СЕРЕДНІЙ**

МІНІМІЗАЦІЯ

Вибудовування довгострокових
партнерств, прозорість процесів



**КАРПАТСЬКИЙ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА**

**МАЙБУТНЄ УНІВЕРСИТЕТУ — ЦЕ НАША
СПІЛЬНА СПРАВА. ДОЛУЧАЙТЕСЯ ДО
РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ, ЩОБ РАЗОМ МИ
ДОСЯГЛИ НОВИХ ВЕРШИН**



Руслан ЗАПУХЛЯК